

BAB

3

PENDEKATAN KONSEP AL- QUWWAH DALAM KEPIMPINAN HOLISTIK DI ERA VUCA

Siti Rahmah Awang, Nur Sofia Nabila Alimin, dan Tahir Ahmad

3.1 PENGENALAN

Konsep Kepimpinan yang dibincangkan dalam bab ini merupakan kesinambungan perbincangan dalam bab-bab sebelumnya yang berlandaskan Surah al-Qasas (28:26) serta teori kepimpinan Islam oleh al-Mawardi (1978). Seorang pemimpin memainkan peranan sangat penting dalam dunia yang penuh dengan cabaran dan ketidakstabilan. Keberkesanan kepimpinan Islam dalam menghadapi realiti dunia yang semakin mencabar dan tidak menentu memerlukan pendekatan yang holistik dan berlandaskan etika serta berpaksikan nilai-nilai Islam. Pemimpin juga memikul tanggungjawab besar untuk membimbing umat dan masyarakat dalam menghadapi pelbagai krisis yang tiada putus. Oleh itu, seorang pemimpin yang berjiwa besar, berani menegakkan prinsip keadilan serta tegas dalam menentang ketidakadilan dan penyelewengan yang berlaku dalam masyarakat sangat diperlukan.

Selaras dengan tuntutan ini, nilai-nilai kepimpinan Islam perlu untuk diterapkan dalam diri pemimpin untuk mengatur strategi dan sentiasa bersedia pada setiap masa bersedia menghadapi cabaran. Hal

ini penting dalam konteks menghadapi dunia semasa yang semakin membatasi pergerakan dan tindakan yang dicirikan oleh ketidakstabilan dan dikenali sebagai cabaran VUCA iaitu dunia yang tidak stabil (*volatility*), tidak pasti (*uncertainty*), rumit (*complexity*), dan kabur (*ambiguity*).

Pemimpin perlu terlebih dahulu berfikir, berusaha dan bertindak secara strategik dalam menghadapi dunia VUCA ini (Badriyatun, 2021). Prinsip kepimpinan Islam wajar diamalkan dalam organisasi masa kini kerana kajian oleh Gazi (2020) mendapati bahawa amalan kepimpinan Islam dalam pengurusan memberikan impak yang besar terhadap prestasi organisasi, produktiviti, proses membuat keputusan, pelaksanaan perancangan serta kepuasan pekerja. Dalam menghadapi cabaran era digital ini, kekuatan mental dan fizikal merupakan dua aspek penting yang perlu dimiliki oleh setiap pemimpin bagi memastikan berjaya dalam memimpin dan berupaya menghadapi cabaran yang kompleks.

Kekuatan mental merujuk kepada kestabilan emosi, ketahanan dalam menghadapi tekanan, ketegasan dalam membuat keputusan, serta kemampuan menyelesaikan masalah dengan bijaksana dan adil. Kekuatan fizikal pula merujuk kepada keupayaan fizikal yang melibatkan tahap kesihatan tubuh badan yang baik, kecergasan fizikal, dan ketahanan tubuh badan yang membolehkan seseorang pemimpin mengekalkan tahap produktiviti yang sentiasa tinggi serta berdaya tahan dalam menghadapi cabaran fizikal yang mungkin timbul. Kedua-dua aspek ini yang membentuk teras utama kepimpinan Islam yang dikenali sebagai *al-Quwwah* (kekuatan). Teras ini amat penting untuk dimiliki oleh setiap pemimpin sebagaimana yang ditegaskan oleh Allah SWT sebagaimana firman-Nya:

﴿فُمْ فَأَنْذِرْ﴾

Maksudnya: Bangunlah serta berilah peringatan dan amaran (kepada umat manusia).

(Surah al-Muddaththir, 74:2)

Perkataan *qum* (bangkit atau bangun) dalam ayat ini menggambarkan kekuatan, iaitu keperluan untuk memiliki kemampuan melaksanakan sesuatu dengan berkesan. Tiga aspek utama yang perlu dimiliki oleh seorang pemimpin yang berkebolehan ialah keupayaan fizikal, kekuatan rohani, dan keteguhan mental. Apabila ketiga-tiga sifat ini diadun bersama secara seimbang, maka lahirlah seorang pemimpin yang unggul (Jamsari et al., 2012). Penegasan ini turut disokong oleh Shuib (2012) yang menjelaskan bahawa kepimpinan yang berkesan memerlukan gabungan kekuatan jiwa, akal, dan perasaan.

Menurut Beekun dan Badawi (1999), pemimpin yang lemah atau tidak memiliki kepakaran boleh membawa bencana kepada sesebuah organisasi. Hal ini diperkukuh oleh Adanan et al. (2011) yang menegaskan bahawa pemilihan pemimpin dalam Islam hendaklah berasaskan kepada kelayakan, kecekapan, dan kemahiran yang dimiliki. Jamsari et al. (2012) turut menekankan bahawa kesejahteraan serta kemajuan masyarakat hanya dapat dicapai melalui kepimpinan yang berwibawa dan bertauliah sebagaimana dituntut oleh syariah.

Justeru, pemimpin yang terbaik ialah mereka yang memiliki kelayakan yang menyeluruh dalam semua aspek sama ada dalam aspek fizikal, rohani mahupun aspek mental bagi menjamin pembentukan negara yang stabil, makmur, dan sejahtera. Dalam konteks kepimpinan Islam, kelayakan tidak hanya diukur berdasarkan kemampuan fizikal semata-mata, tetapi turut merangkumi kekuatan kerohanian, keutuhan moral, dan ketajaman intelektual yang menjadi asas kepada kebijaksanaan dalam membuat keputusan. Seseorang pemimpin perlu mempunyai keseimbangan antara kekuatan fizikal dan rohani agar dapat melaksanakan tanggungjawab dengan berkesan.

Melalui gabungan dan kombinasi kekuatan, kelayakan, dan kemahiran ini, seseorang pemimpin berupaya untuk mengurus diri dengan cemerlang, memimpin dengan berhikmah, serta menghadapi cabaran dengan keyakinan yang tinggi. Keseimbangan ini turut membolehkan pemimpin bertindak secara rasional dalam menangani tekanan, membuat keputusan berasaskan prinsip kebenaran, serta memimpin masyarakat menuju matlamat yang diredai Allah SWT.