

# **BAB**

# **5**

## **PRINSIP PENGURUSAN STRATEGIK ISLAM**

*Hussain bin Othman*

### **5.1 PENGENALAN**

Teori dan amalan pengurusan strategik menurut perspektif Barat sememangnya sangat banyak dikaji daripada pelbagai aspek. Kajian yang dijalankan sejak puluhan tahun melahirkan pelbagai model dan instrumen yang digunakan untuk meningkatkan kecekapan dan kualiti pengurusan strategik organisasi di seluruh dunia. Namun, dalam menghadapi cabaran empat dimensi seperti *volatility, uncertainty, complexity*, dan *ambiguity* (VUCA), serta pergolakan era globalisasi yang semakin dinamik, pemimpin memerlukan pendekatan yang lebih holistik dan bersepadu agar organisasi kekal relevan dan berdaya saing. Pada masa kini hampir keseluruhan organisasi korporat di dunia menggunakan model dan instrumen yang dibangunkan oleh para pengkaji dan mahaguru pengurusan di Barat seperti *SWOT Analysis, Porter's Five Forces Model, PESTEL Analysis, Balanced Scorecard, BCG Matrix*, dan banyak lagi.

Berbeza keadaannya dengan teori dan amalan pengurusan strategik menurut perspektif Islam yang masih tidak begitu banyak dikaji dan diterokai sama ada oleh pengkaji Barat mahupun Islam sendiri. Lantaran itu, belum banyak lagi model atau instrumen kontemporari yang dibangunkan khusus untuk digunakan oleh organisasi umat Islam di seluruh dunia.

Walau bagaimanapun, sejarah perkembangan Tamadun Islam yang telah berusia lebih 1,400 menunjukkan bahawa umat Islam sememangnya telah mengamalkan pelbagai model dan instrumen pengurusan strategik dalam membangun sebuah tamadun yang agung. *Maqasid Syariah* dan *Paradigma Tauhid* misalnya boleh dianggap sebagai antara model dan instrumen berasaskan ajaran Islam. Namun, kedua-dua model ini masih kurang diaplikasi oleh organisasi korporat milik umat Islam apatah lagi organisasi milik bukan Islam.

Lantaran itu terdapat keperluan yang amat mendesak untuk para pengkaji bidang pengurusan strategik Islam untuk terus meneroka asas ajaran Islam dan seterusnya membina kerangka teori, model dan instrumen yang boleh diaplikasikan dalam persekitaran pengurusan strategik pada masa kini dan masa hadapan. Bab ini akan membincangkan asas dan prinsip yang boleh dijadikan tapak kepada pembinaan model dan instrumen pengurusan strategik Islam yang inovatif dan praktikal.

## 5.2 PENGURUSAN STRATEGIK DALAM KONTEKS ISLAM

Islam telah menetapkan konsep dan prinsip asas pengurusan strategik sejak zaman Rasulullah SAW. Hal ini berasaskan kepada firman Allah SWT dalam Surah Ali-Imran (3:110):

كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجَتْ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ  
عَنِ الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَلَوْ ءَامَنَ أَهْلُ الْكِتَابِ لَكَانَ  
خَيْرًا لَهُمْ مِّنْهُمْ الْمُؤْمِنُونَ وَأَكْثَرُهُمُ الْفَاسِقُونَ ﴿١١٠﴾

Maksudnya: Kamu (wahai umat Muhammad) adalah sebaik-baik umat yang dilahirkan bagi (faedah) umat manusia, (kerana) kamu menyuruh berbuat segala perkara yang baik dan melarang daripada segala perkara yang salah (buruk dan keji), serta kamu pula beriman kepada Allah (dengan sebenar-benar iman). Dan kalaulah ahli Kitab

(Yahudi dan Nasrani) itu beriman (sebagaimana yang semestinya), tentulah (iman) itu menjadi baik bagi mereka. (Tetapi) di antara mereka ada yang beriman dan kebanyakan mereka: orang-orang yang fasik.  
(Surah Ali-‘Imran, 3:110)

Ayat ini memberikan asas kepada konsep Pengurusan Strategik Islam yang menekankan tanggungjawab dan peranan orang beriman dalam konteks masyarakat yang lebih luas. Ia meletakkan kewajipan melakukan kebaikan secara berterusan dan menjauhi keburukan dalam pelbagai aspek kehidupan sebagai asas dalam pengurusan strategik. Matlamat utama pengurusan strategik adalah untuk melaksanakan amanah dan tanggungjawab sebagai Khalifah Allah di muka bumi ini. Matlamat ini adalah berasaskan kepada keyakinan dan keimanan yang teguh kepada Allah SWT.

### **5.3 ASAS AMALAN PENGURUSAN STRATEGIK PARA NABI AS**

Al-Quran juga memaparkan banyak kisah sejarah para nabi yang berkaitan dengan perancangan dan pengurusan strategik. Kisah Nabi Musa AS, Nabi Yusuf AS, Nabi Daud AS, dan Nabi Nuh AS dalam al-Quran memaparkan contoh amalan pengurusan dan perancangan strategik yang sangat jelas. Banyak ayat-ayat al-Quran menceritakan kisah bagaimana para Nabi dan Rasul AS ini menggunakan pemikiran dan amalan strategik dalam pelbagai situasi untuk mencapai objektif dakwah yang diamanahkan kepada mereka oleh Allah SWT.

#### **5.3.1 Pengurusan Strategik Nabi Musa AS Terhadap Masa Hadapan Bani Israel**

Kisah Nabi Musa AS memimpin Bani Israel keluar dari Mesir adalah satu contoh pengurusan strategik dan kepemimpinan yang luar biasa dalam sejarah. Tugas yang diamanah oleh Allah kepada Nabi Musa AS melibatkan perjuangan dan cabaran yang besar, termasuk dalam berdepan dengan tekanan Fir’aun dan memimpin satu kaum yang